

生产经营的主导者——企业生产计划管理的作用分析

郭盛凯

(中车哈尔滨车辆有限公司, 哈尔滨 150056)

摘要:生产计划对于一个企业来说至关重要,企业的一切活动都离不开生产计划的基础支撑。无论何种生产经营活动,都需要生产计划先期进行,若无生产计划的系统管理、统筹安排,企业的生产经营只会低站位运行。合理高效的生产计划管理关系着整个企业的经营质量、整体利益,对企业的生存能力有重要影响。

关键词:生产计划管理;作用分析;企业

中图分类号:F272 **文献标志码:**A **文章编号:**1673-291X(2019)15-0014-01

生产计划是企业对生产任务做出统筹安排,具体拟定生产产品的品种、数量、质量和进度的计划,是企业经营计划的重要组成部分,也是企业进行生产管理的重要依据,既是实现企业经营目标的重要手段,也是组织和指导企业生产活动有计划进行的依据。在编制生产计划时,还要考虑到生产组织及其形式。但同时,生产计划的合理安排,也有利于改进生产组织。

一、生产计划管理的内容及任务

生产计划管理通常是指企业对生产活动的计划、组织和管理行为。狭义的生产计划管理是对产品的基本生产过程所进行的控制活动,包括生产过程组织、生产能力核定、生产计划与生产作业计划的制订执行以及生产调度工作。广义的生产计划管理有更大的范畴,指以企业的生产系统为对象,包括所有与产品的制造密切有关的各方面工作的管理,也就是从原材料设备、人力、资金等的输入开始,经过生产转换系统,直到产品输出为止的一系列管理工作。

企业生产计划的内容基本有以下几个范畴:第一,根据生产任务和企业的生产实际,编制合理的企业生产经营计划;第二,合理安排企业内部的人、财、物,做好综合平衡,协调好企业生产的各个部门和各个环节;第三,指导、协调各分厂、车间、小组等具体执行计划的制订;第四,企业生产计划的控制和反馈;第五,制定保障企业计划能够稳定施行的各种规章及制度。

二、生产计划管理的模式

生产计划的管理主要包含四个阶段:编制计划、执行计划、检查计划、改进计划,也就是我们常说的P-D-C-A(Plan-Do-Check-Action)闭环管理模式^①。

1.闭环管理模式的基础:生产计划的编制。生产计划的编制需存在一定的科学性和可执行性,为了达到上述两种要

求,第一,要了解企业当期生产经营状况,根据现有合同、订单情况做出科学准确的预测。只有做出了准确的预测,才能对计划做出有效且执行性高的改动,并更有效率地完成企业的规定产能,使企业的竞争力与经济利益得到长远长进。第二,需投身于基层并获得基础的实践材料,以此成为编制生产计划的基本前提。第三,根据实际产能,了解企业总体情况,合理调配资源,从“人、机、料、法、环、测”等几个方面着手,统筹合理制订有效的生产计划^②。

2.闭环管理模式的实施:生产计划的执行。生产计划的好坏,体现在生产计划的执行力上。一份好的生产计划,体现在操作者在生产过程中充分、高效地实施。在生产过程中,及时、有效的沟通是企业产能的基础,在生产过程中,生产组织是其中的核心部分与必要存在,但是在基本的产能活动中,各生产进程中均会出现不可预测的状况和分歧,使得生产活动偏离原有计划。因此,我们需要切实加大生产计划的执行力度,合理规划生产任务,以生产计划为基础,使生产活动重回正轨,保证企业的可持续发展。

3.闭环管理模式的保障:生产计划的检查。企业生产和产能需求计划的根本均是生产计划,其他相关计划所需要依靠的根本也同样是生产计划。所以,保证对生产计划的检查是达到企业顺利生产的重要环节。首先,要对顾客要求的交货期和日产量进行控制,满足顾客需求是企业生产的首要目标;其次,企业生产能力需要和生产组织的工作总量保持相对平衡。企业在原始资本的采购中也要遵循生产计划,因此要充分地对市场形势进行调研并保证采购的及时和采购产品的合格率。同时,生产计划还要检查企业重要产品物料、配件的库存量,要保证此类配件保持在适当的范围内。

4.闭环管理模式的反馈:生产计划的改进。生产计划的有效实施,保证了生产的顺利进行,在生产任务完成之后,要进行充分的统计与分析工作,通过对计划的统计分析,可以总结出其中的有利成分,找出不利因素,仔细考(下转 23 页)

收稿日期:2019-01-18

作者简介:郭盛凯(1989-),男,黑龙江哈尔滨人,工程师,从事企业管理研究。

例等对原有建筑进行修复,对新建建筑形态和尺度进行控制。新建筑要对传统文化进行交流,构建文化性、整体性、逼真性的建筑色彩体系,激活村落发展^[4]。

1.色彩的物理属性。延续村落建筑屋顶、外墙、门窗等的主色调以加强其N、GY色系、中明度、低彩度的色彩特征,可在主色调的基础上对其色相、明度彩度的物理属性进行创新,稍微改变色彩明暗、鲜艳程度。

2.材质。延续屯堡村落中重要的特色材料,新建建筑屋顶与传统建筑肌理相似,采用石片堆叠,外墙材质与材料建议采用有纹理感的石材类型为主,以呼应屯堡的石材文化,中等明度的暖灰中带绿色、棕黄色的色彩形态也符合屯堡片区的主色调,通过处理方式、质感变化或不同材料的拼贴来进行变化创新。材料的合理运用可在建筑视觉层面达到场所记忆的延续,延续色彩动态生长过程^[5]。

3.色彩的构成性。延续石、木、石木结构的用色比例与施

色部位,新建建筑通过色彩的同质异构与异质同构可以对传统界面进行再表达。传统村落是农耕文明的结晶,在新村建设中注重民俗民风中的文化自信,选择性在部分墙面、管道设备中加入乡土色彩元素,如金黄色玉米、大红色辣椒、米黄色稻谷等,营造民俗氛围,让乡村有乡土味。

三、结语

传统村落的美是基于各村地理环境特征和人民长期生产生活方式而逐渐形成的,千村千面才是其最应有的风貌。本研究运用色彩语言对传统村落的色彩特征进行分类分析,记录了屯堡这一典型传统村落的色彩基因,梳理了色彩形态,科学地为屯堡传统建筑修复、修葺与修建提供一套数据化方案,也为其他传统村落的建设、保护与更新提供理论上的指导,促进了美丽乡村的可持续发展,最终为色彩形态的延续与传统村落的复兴做出了有益探索。

参考文献:

- [1] 韩君伟.步行街道景观视觉评价研究[D].成都:西南交通大学,2018.
- [2] 鲁荣珠.城市广场界面的色彩研究[D].济南:山东建筑大学,2016.
- [3] 高春留,刘科伟,程德强,刘波.特色导向下小城镇色彩规划研究——以陕西省宁陕县为例[J].城市发展研究,2016,(23):1-5.
- [4] 刘奕秋.基于文脉延续视角的南京市钟岚里片区城市设计研究[D].南京:东南大学,2017.
- [5] 何峰.湘南汉族传统村落空间形态演变机制与适应性研究[D].长沙:湖南大学,2012.

[责任编辑 刘娇娇]

(上接14页)察,制定补充规定,使今后的计划编制工作能够得到更好的开展。

三、生产计划管理在生产经营中的作用分析

生产计划管理在生产经营中的作用体现在资源配置、过程控制、生产成本和企业效益等诸多方面。

1.资源配置最优化。资源的最佳配置,一是充分利用,二是合理利用,三是有效盘活。企业大系统与各个子系统(分厂)之间存在着纵向的联系,各个子系统(分厂)之间又存在着广泛的横向联系。企业各项计划之间必须有效处理好各种关系,使人财物等各种资源得到合理的配置,各个子系统(分厂)的作用充分发挥,有效盘活各种资源。如果做不到这一点,就会使企业的整体利益受到损害。计划管理在生产经营中的作用,首先表现在协调计划上。

2.过程控制合理化。企业计划管理的重要作用还在于,在计划实施过程中,对计划的执行实施有效且控制合理。企业计划的过程控制不是管制,而是使企业的生产经营活动符合于计划,依计实施,这在一定程度上也保证了计划对行动的指导作用。企业利用对计划实行结果的过程管理,就能找出计划实行中出现的偏差与不合理之处,并有效地进行改

正,使企业计划得以落实,保证计划的有效性和企业经营目标的实现。

3.生产成本最低化。由于企业的生产过程十分复杂,各个环节和过程千头万绪,企业的计划管理应该把生产的全部活动管起来。在企业有一定的指令性,计划管理必须与指导性计划管理和市场调节相结合。在完成指令性计划的前提下,把企业的生产与市场联系起来,根据市场价格与供求变化,及时地调整生产计划,保证生产与需要的结合,以得到更多的市场收益,为企业的生产经营活动提供发展动力,促使企业降低价格,提高劳动生产率,加强经济核算,挖掘内部潜力,实现生产成本最低化。

4.企业效益最大化。一个科学的生产计划需要具备以下几个特性:完美掌握和运用现阶段的资源,对外部需要有一定的回应;切实把握效益提高的机会,完成对产能成本的降低;有效运用当前的生产资料,尽可能地降低对生产资料的不充分利用。通过各种科学方法的运用,充分挖掘企业潜力,搞好企业计划的综合平衡,使企业获得最佳经济效益^[6]。

生产计划管理是企业管理的新理念,借由生产计划的编制和实行,并利用计划管理来完成对生产活动的有效管理,完成企业资源效用最优和生产效率最大化。

参考文献:

- [1] 贺瑞.国有企业生产计划管理模式创新探索[J].现代商贸工业,2018,(11):13.
- [2] 姜中良.综合经营计划管理模式创新研究[J].中国新技术新产品,2018,(14):9.
- [3] 臧俭.生产计划管理模式的变革与实践[J].科技创新与生产力,2017,(4):6.

[责任编辑 刘娇娇]